



## I Fórum

apoio à gestão é crucial, de modo a monitorizar a estratégia e a constante evolução da sociedade.

Perante os desafios desta evolução tecnológica, entendemos que a formação das equipas é essencial, porque irá permitir uma utilização efetiva das ferramentas de gestão do conhecimento, o que leva inevitavelmente a uma maior produtividade.

Por último, as componentes de Proteção de dados e Gestão de Risco são para nós muito relevantes e estamos a trabalhar na aplicação e no cumprimento das novas regras referentes à proteção de dados e ao branqueamento de capitais.



Miguel Torres  
Telles de Abreu

Num mercado global e cada vez mais inovador, é necessária uma adaptação constante das sociedades de advogados a uma economia tecnologicamente evoluída e sofisticada.

Por outro lado, num mercado altamente concorrencial, como o atual, é essencial para as sociedades de advogados, que pretendem competir no mercado nacional e, sobretudo, internacional, recorrer à integração de ferramentas digitais que proporcionem um acesso instantâneo à informação e uma resposta rápida e eficiente.

Neste âmbito, de acordo com a

opinião da Ordem dos Advogados [BAR] norte americana, a chave para o sucesso da atividade da advocacia passará pela nossa capacidade de escolher quais os serviços nos quais poderemos vir a ser substituídos e aqueles serviços que prestamos e, nos quais, a presença do advogado permanece indispensável.

A Telles tem vindo a apostar na integração de novas tecnologias, que permitem melhorar a qualidade e a rapidez de resposta, assegurando, dessa forma, aos seus Clientes uma melhor e mais eficaz prestação de serviços. Sem prejuízo, entendemos que a inteligência artificial jamais substituirá aquilo que para a Telles é fundamental: a proximidade aos nossos clientes para poder perceber bem as suas necessidades.



Sofia Barata  
Vieira de Almeida & Associados

Tendo a inovação no seu ADN, a VdA abraçou o desafio da digitalização de forma consistente, preparando-se para beneficiar da nova vaga das tecnologias disruptivas.

Foi com naturalidade e inevitável certeza que a VdA inscreveu a aplicação das novas tecnologias no plano estratégico da firma, muito para além da sua utilização como

meras ferramentas de trabalho, lançando um projeto que tem como missão avaliar oportunidades e propor modelos que, tendo em vista a obtenção de inequívocos ganhos de eficiência, tirem partido de uma estrutura alternativa de organização da produção e da aplicação das novas tecnologias na prestação de alguns serviços jurídicos.

Este projeto, transversal a toda a firma, aproveita o momentum da mudança para Santos para proceder à instalação de ferramentas tecnológicas inovadoras. Agrega uma equipa legal dedicada suportada tecnicamente pela Direção de Tecnologias de Informação e assenta, sobretudo, na combinação de uma componente digital madura com a implementação experimental em 2018 de plataformas de Inteligência Artificial e *Machine Learning*, contando com a adesão da liderança da firma num compromisso top down.

Vivemos um momento evolutivo irreversível na prestação de serviços jurídicos mais eficientes e no estabelecimento de entendimentos mais próximos e dinâmicos com os nossos clientes, que estão também a experienciar a influência da revolução 4.0 nos seus sectores.